

החשב הכללי - ועדת הפטור

מספר פרוטוקול 6151

פרטים כלליים

המשרד הפונה	התקבל בוועדת הפטור	תאריך דיון
משרד האוצר	05.03.2026	15.03.2026
פרטי ההתקשרות המבוקשת		
נושא ההתקשרות	מטרת הפניה	תקנת חוק
שירותי יעוץ אסטרטגי בנושא משק החשמל	הארכת והרחבת התקשרות	3(4)(ב)(3)
מועד החלטת ועדת מכרזים הפונה	מספר פנייה	
22.02.2026	8001767522	

חברי ועדה נוכחים	תפקיד	תפקיד בוועדה
בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה
אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת
אלון קינסט	מנהל מינהל הרכש הממשלתי	חבר/ת ועדה

החלטת הוועדה

הוועדה ממליצה על: אישור ההתקשרות לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים

ההחלטה מותנית באישור של: החשבת הכללית
מאושרת החרגה מהמכרז המרכזי בהתאם לתקנה 14ב לתקנות חובת המכרזים.

תקופת התקשרות התקשרות המשך נוספת
הערות
ספקים

שם ספק	ח.פ.	סטטוס ספק	סוג ספק
שלדור בע"מ	510922073		

פרטי תקופה

תאריך תחילה מבוקש	תאריך תחילה מאושר	תאריך סיום מבוקש	תאריך סיום מאושר	סכום מבוקש	היקף התקשרות מאושר מטבע (כולל מע"מ)
01.03.2026	15.03.2026	31.12.2026	31.12.2026	177,000	177,000 שקלים ישראליים חדשים

דיון ונימוקים

- משרד האוצר (להלן – **המשרד**) מבקש התקשרות המשך עם שלדור בע"מ (להלן – **החברה**) עבור שירותי ייעוץ אסטרטגי בנושא משק החשמל.
- בשנת 2018 יצא המשרד למכרז מסגרת 14/2018 לקבלת שירותי יעוץ בשלושה סלים: (1) ייעוץ אסטרטגי, (2) ייעוץ כלכלי (3) שירותי מידענות.
- מכרז המסגרת נועד לשירותי ייעוץ כלכליים ואסטרטגיים, לצורך ניתוח שווקים בארץ ובעולם על מנת לפעול לקידום רפורמות לשיפור וייעול עבודת הממשלה בפרט והמשק בכלל.
- בכל סל נבחרו מספר ספקים ובמסגרת זו נערכו תיחורים בין המציעים בכל אחד מהסלים באופן פרטני, בהתאם לצרכים המשתנים.
- ההתקשרות במסגרת מכרז המסגרת הייתה לשנה בתוספת 4 תקופות אופציה בנות שנה כל אחת, לאחר מימושי האופציה ההתקשרות הסתיימה ביום 31.12.2024.
- ביום 13.10.2024 ועדת המכרזים אישרה הארכה למכרז המסגרת מיום 01.01.2025 ועד ליום 31.12.2025 ללא תוספת עלות.
- ביולי 2024 בוצע פניה פרטנית לקבלת הצעות מחיר למתן שירותי ייעוץ בתחום הרפורמה במשק החשמל.

8. במסגרת התייחור האמור זכתה החברה וההתקשרות אושרה עד ליום 31.12.2025 להליך שיבוצע בשלבים א', ב' עם אופציה לשלב ג' בהיקף התקשרות של 400,000 ש"ח לא כולל מע"מ ולא כולל שלב ג' בסך של 100,000 ש"ח לא כולל מע"מ.
9. ביום 10.08.2025 אישרה ועדת המכרזים הרחבת התקשרות בהיקף של עד 29,500 ש"ח לא כולל מע"מ מכוח תקנה 3(4)(ב)(1) לתקנות חובת המכרזים.
10. עקב אי הבנה מצערת שנוצרה מול חברת הייעוץ, הוגשה לוועדת המכרזים בקשה להגדלת ההתקשרות בשיעור של 30% משעות הייעוץ בלבד, ולא מ-30% מכלל ההזמנה, כפי שנדרש בפועל וכפי שסוכם עם היחידה המקצועית.
11. לאור האמור, נדרשת הרחבת התקשרות נוספת כמו כן, המשרד הבהיר כי דיוני הצוות הבין-משרדי המלווה על ידי חברת הייעוץ נמשכים מעבר לצפי המקורי, וזאת בעקבות בקשות העמקה מצד חברי הצוות בנושאים מקצועיים שונים. בהתאם להתקדמות ולמורכבות הדיונים, ההערכה היא כי עבודת הצוות תימשך עד לסוף חודש מרץ 2026. בנוסף, בתום הדיונים יידרש מהחברה להפיק דוח מקצועי מסכם ומקיף, אשר אינו נכלל במלואו בהיקף השעות שאושר בתחילת ההתקשרות.
12. המשרד ציין כי אין בכוונתו לפרסם מכרז מסגרת חדש וכי השירותים בתחומים האמורים נרכשים במסגרת המכרז המרכזי 09-2020 אספקת שירותי ייעוץ בתחומי תכנון מדיניות וניהול נלווים (להלן – **המכרז המרכזי**).
13. בהתייחסות מינהל הרכש צוין כי בשיח מול המשרד נמסר ששילוב א ו-ב בפרויקט הושלמו, וכי חלק מהשירותים במסגרת שלב ג כבר בוצעו. הבקשה להארכה ולהרחבה נועדה לצורך השלמת הפרויקט במסגרת שלב ג'. מאחר שמדובר בהשלמת עבודה שהחלה זה מכבר, וכן מטעמי יעילות כלכלית ושמירה על רצף העבודה, יציאה להתקשרות חדשה לצורך השלמת הפרויקט במסגרת המכרז המרכזי לתכנון מדיניות אינה מיטבית. על כן, אין מניעה לאשר את בקשת המשרד להחרגה מהמכרז המרכזי.
14. מינהל הרכש הוסיף כי לאחר השלמת הפרויקט, ככל שיעלה צורך בפרויקטים חדשים בתחום שירותים אלו הם יירכשו במסגרת המכרז המרכזי.
15. התקשרות ההמשך בתנאים זהים להתקשרות המקורית.
16. מאחר ותקציב המדינה לשנת 2026 טרם אושר, פועלת הממשלה בהתאם להוראות סעיף 3ב לחוק יסוד: משק המדינה ולהוראות חוק יסודות התקציב, התשמ"ה – 1985. נוכח האמור ביצוע ההתקשרות כפוף להנחיות המפורטות בהוראת תכ"ם 1.2.2 שעניינה ביצוע פעילות כאשר התקציב אינו מאושר במועד.

מאשרים	שם פרטי ושם משפחה	תפקיד	תפקיד בוועדה	הערות
פרטי אישור	מיכל אסתר עבאדי-בויאנג'יו	החשבת הכללית באוצר	גורם מאשר נוסף	
אישור	בנימין מנחם	סגן בכיר לחשבת הכללית	יו"ר ועדה	
אישור	אלון קינסט	מנהל מינהל הרכש הממשלתי	חבר/ת ועדה	
אישור	אורי כץ	יועץ משפטי	יועץ/ת משפטי/ת	

אישור החשבת הכללית:

אני מחליט על אישור ההתקשרות כמפורט בהחלטה מספר 3000015492 לעיל,
לפי תקנה 3(4)(ב)(3) לתקנות חובת המכרזים.